

IT ガバナンス & セキュリティ サービスのご紹介



弊社 IT ガバナンス & セキュリティ サービスについて

サービスご提供方針

弊社は、企業におけるシステムリスク管理領域を中心に、幅広くご支援しています。

特に、技術的な専門性も不可欠となるセキュリティ管理領域をはじめ、常にハイレベルな管理態勢が期待される金融機関等に対するご支援のナレッジを、他業種にメリハリを以て活用することで、効率的なご支援を実現しています。

全社的リスク管理領域 (ERM)

システムリスク管理領域

プロジェクト
品質管理支援

金融リスク
対応支援

セキュリティ管理領域

その他
IT に係るリスク管理関連全般


PMO 支援・
評価

システム
監査支援

システムリスクコンサルティング(1/3)

システム戦略・セキュリティ戦略立案支援

クライアントの事業内容や規模、業界特性を鑑み、事業戦略、経営資源、外部・内部環境の状況に即した IT 戦略・セキュリティ戦略・部門目標の設定、遂行、最適化をトータルにてご支援いたします。コンサルティングプロジェクトのテーマにつきましては、弊社にて過去ご支援した内容に限定しておらず、業界内前例のないテーマにおけるコンサルティング等もお受けすることが可能です。

主なサービス名		主なサービス概要
 戦略立案支援	CIO・CISO アドバイザー支援	CIOには、IT戦略の立案及び実行、情報技術に基づいた経営戦略の提案、業務の効率化の促進、またIT資産最適化の実現等さまざまなミッションが求められます。また、CISOにおいては、情報セキュリティ対策がビジネスにどのように貢献するか等の視点から、業務の執行、経営層としての適切な判断が常に求められます。本サービスではCIO、CISOの相談役として、経営層が参加する協議機会への参加及び報告等、戦略パートナーとしてあらゆる側面でのご支援をいたします。
	IT 戦略・セキュリティ戦略 立案支援	事業戦略と整合性の図られたIT戦略を立案・遂行することは、事業戦略を達成する上で非常に重要な要因の1つとなります。またサイバー攻撃等による、情報漏えいや金銭的な損害など、企業価値を大きく損なう事例は年々拡大しており、経営を揺るがす大きなリスクの1つとして、セキュリティ戦略の策定につきましても必要不可欠となっております。本サービスでは、中長期から年次計画等、経営戦略に紐づいたIT戦略・セキュリティ戦略の立案をご支援いたします。
	セキュリティ 新規事業開発支援	セキュリティにおけるサービス開発に取り組む企業は、近年更に増加傾向となっており、弊社も新規事業として日本初のバグバウンティ・プラットフォームを世に送り出しております。本サービスでは、セキュリティ関連事業の新規立ち上げを検討されているクライアントに対し、経営資源に基づいた方策の策定や、スプラウトとの協業、他のセキュリティ企業を含めたアライアンス戦略の策定をご支援いたします。
	セキュリティ デューデリジェンス支援	M&A取引において重要な経営判断を行うためには、統合対象企業の健康状態を把握する等、事前のデューデリジェンスを欠かすことはできません。また、業務提携先企業や業務委託先へ対しても同様です。本サービスでは、M&A機会や提携・委託先に対し、対象企業の経営環境、事業内容などを調査し、セキュリティにおける問題点・リスク等について企業分析を行うセキュリティデューデリジェンスをご支援いたします。

システムリスクコンサルティング(2/3)

システムリスク管理支援


システム企画段階から運用段階までの多様なリスクに対して、経営陣やプロジェクトオーナーの主体的なリスクハンドリングをトータルでご支援いたします。コンサルティングプロジェクトのテーマにつきましては、弊社にて過去ご支援した内容に限定しておらず、業界内前例のないテーマにおけるコンサルティング等もお受けすることが可能です。

主なサービス名		主なサービス概要
 システムリスク 管理支援	金融系システムリスク 管理支援	FISC等の金融機関として期待される管理レベルを参考に、システムリスク管理態勢領域全般のリスクの可視化を通じて、経営陣が主体的に意思決定するための情報整理をご支援いたします。システムリスク管理体制、役割と責任の定義等の整備からリスク評価業務まで、行内・社内のリスクコミュニケーションに寄与するご支援をいたします。
	当局対応支援	金融機関における行政当局による検査・ヒアリングへの対応として、事前提出資料の検討・作成、関係当局とのコミュニケーション支援、またその後の継続的に管理態勢高度化を推進するための対応方針の策定等、全体を踏まえ効果的なご支援をいたします。また、インシデント発生時の関係当局やステークホルダーに提出する報告書作成等、緊急性の高い案件につきましても、ご支援いたします。
	内部統制整備支援	適切な内部統制を実現することは、企業資産の保全を確保し、従業員による不正防止、また業務の効率化や業績向上といった企業価値向上も期待されます。本サービスでは、ERM(全社的リスク管理・グループリスク管理)・JSOX(内部統制報告制度)等、企業統制として必要とされる内部統制環境の整備をご支援いたします。
	システム監査支援	情報システムの信頼性や安全性、効率性などの品質及び管理統制において、外部監査や企業内部の独立した部門による内部監査は有効です。本サービスでは、外部監査形態、クライアント内部監査部門へのコ・ソーシング形態等、クライアントニーズに応じて対応いたします。

システムリスクコンサルティング(3/3)

プロジェクト管理業務支援・DX推進支援

プロジェクトの成功に向けて、プロジェクトの企画・計画・運営をトータルでご支援いたします。プロジェクト運営のみならず、投資判断やパートナーベンダの選定支援、悪化したプロジェクトの品質改善支援等、クライアントの様々な懸念、課題、リスクに主体的に対応いたします。コンサルティングプロジェクトのテーマにつきましては、弊社にて過去ご支援した内容に限定しておらず、業界内前例のないテーマにおけるコンサルティング等もお受けすることが可能です。

主なサービス名		主なサービス概要
 プロジェクト 管理業務支援 DX 推進支援	プロジェクトマネジメント支援	プロジェクトマネージャーは、予算や品質、納期の管理も含めプロジェクト全体の進行を管理する役割を持ちますが、それらの管理業務を一端に担うことは場合によって限界があります。本サービスでは、PMOもしくはそのサポートとしてプロジェクトに参画し、規模に応じて、スコープ管理・コスト管理・リスク管理等を最適化し、円滑なプロジェクトの運営・推進をご支援いたします。
	システム開発・運用品質 管理支援	システム化構想から、企画、開発、運用等、各フェーズにおいて、QCD(品質、コスト、納期)を適切に管理することが、安定したシステムサービスを提供する上では重要となります。本サービスでは、社内での開発管理の標準化やコーディング規約等の導入支援等、システム開発・運用における領域全般のガバナンス改善・高度化においてご支援いたします。
	プロジェクト 第三者評価支援	システム開発において、経営陣やプロジェクトオーナーがプロジェクトリスクを網羅的かつ十分に把握するためには、内部監査の活用や第三者意見が欠かせません。本サービスでは、プロジェクト運営の実効状況等に関する第三者評価活動を通じて、プロジェクトの執行部隊からエスカレーションされにくいリスク事項や課題を客観的に可視化し、迅速な対応を促すための支援を行います。
	DX 推進支援	近年、「デジタルトランスフォーメーション(DX)」という言葉も一般的に浸透しており、組織変革を伴った戦略的な投資が活発化しております。一方、実際にDX推進の専任チームを組織内立ち上げたものの、導入・推進していく上で、様々な課題に直面している企業が多いのではないかと思います。本サービスでは、単にシステム化をすることをゴールとしない、DX推進の真の目的となる事業発展のための新しい価値の創出を踏まえた上で、現場から経営者層まで、幅広いテーマにおいてご支援いたします。

セキュリティコンサルティング(1/2)

セキュリティ対策 / 体制の評価


スプラウトのセキュリティアセスメントは、お客様が取り組むセキュリティ対策について、技術的・人的・組織的な観点で有効性の評価を行い、今後取り組むべき行動とその優先度を明確にするサービスです。コンサルティングプロジェクトのテーマにつきましては、弊社にて過去ご支援した内容に限定しておらず、業界内前例のないテーマにおけるコンサルティング等もお受けすることが可能です。

主なサービス名		主なサービス概要
 セキュリティ対策 体制の評価	サイバーセキュリティ 経営評価	サイバー空間の利活用が進む中、ITやセキュリティに対する投資は、経営者による意思決定とリーダーシップが益々求められています。一方で、まだセキュリティ投資に積極的になることができない経営層が多いというのも実状です。サイバーセキュリティ経営評価では、企業経営としてのサイバーセキュリティに関する取り組み、経営層の知見や意識を調査し、経営レベルを評価するとともに、経営戦略策定をサイバーセキュリティの側面からご支援します。
	セキュリティリスク評価	規程類は整備されていても、情報セキュリティ事故が後を絶たない場合、セキュリティ基本方針や規程類で策定されたルールが、形骸化していたり、規定内容が古く陳腐化している可能性があります。セキュリティポリシー評価では、担当者へのインタビューや規程類の精査を通じて、規定に関わる運用実態を評価するとともに、お客様の実態に即した改善案をご提示します。
	サイバーセキュリティ 対策・運用有効性評価	セキュリティ対策の実装とは、単にセキュリティ製品やサービスを導入することを指すものではありません。例えばセキュリティ製品の導入であれば、適切な設定と運用が実施されることで、初めて「有効な対策を実装した」こととなります。サイバーセキュリティ対策・運用有効性評価では、最新のサイバー攻撃手法に基づいて、お客様のシステム面におけるセキュリティ対策と運用の有効性を評価し、対策全体の見直しや運用改善をご支援します。
	内部不正に対する現状評価	退職者による競業他社への営業秘密の漏えいは事業継続上のリスクである他に、風評リスクでもあります。内部不正に対する現状評価では、「人的・組織的対策」「技術的対策」「物理的対策」の3つの視点から、関係者へのインタビューや、環境調査(実機調査)を通じて内部不正対策・施策の実行レベルと有効性を評価し、その結果の報告と、結果に基づいた今後の強化ポイント・改善策をご提示します。

セキュリティコンサルティング(2/2)

セキュリティ体制構築支援

自社のセキュリティリスクの現状を網羅的に把握し、セキュリティに関する投資や対策についてトータルでご支援いたします。コンサルティングプロジェクトのテーマにつきましては、弊社にて過去ご支援した内容に限定しておらず、業界内前例のないテーマにおけるコンサルティング等もお受けすることが可能です。

主なサービス名		主なサービス概要
 セキュリティ体制構築支援	セキュリティポリシー・スタンダード策定支援	情報セキュリティポリシーや社内基準を定めることは、情報セキュリティ管理を継続的に維持していく上で重要となります。本サービスでは、企業の事業内容や規模、業界特性を鑑みたセキュリティポリシーやセキュリティマネジメントのコントロール強度の協議・導入に向けた各種ご支援をいたします。
	CSIRT 構築 / インシデントレスポンス体制支援	昨今のサイバーセキュリティ対策においては、侵入・攻撃されることを前提とした対策が必要不可欠となっており、被害を最小限にするために組織内インシデントレスポンスに特化した機能を有することが必要とされております。本サービスでは、クライアント社内の環境に即したセキュリティインシデント対応体制、組織内CSIRTの立ち上げを、設計・実装から、運用後のPDCAに渡り、あらゆるフェーズにおいてご支援いたします。
	セキュリティ教育 人材育成支援	情報セキュリティに関する正しい知識を組織内で浸透するためには、従業員ひとりひとりの情報セキュリティ意識の向上が必要となります。またサイバー攻撃は日々高度化しており、企業内においてセキュリティを担う人材の育成が重要課題となっております。本サービスでは、セキュリティインシデント防止の観点から、策定したルール等の周知徹底、情報セキュリティへの脅威・リスク及び対策の周知等に関して、教育資料の作成、教育の実施など、従業員のセキュリティリテラシー向上をご支援いたします。
	個人情報管理強化支援	個人情報を取扱う全ての企業は、組織内に個人情報管理体制を確立し、安全管理措置を講じることが法律により求められております。また、万が一漏えい・流失・不正利用等による事故が発生した場合、信頼の失墜など企業にとって大きな損失となります。本サービスでは、それらの事故を防ぐため、個人情報保護法や関連法令をふまえた現実的な管理統制環境の整備をご支援いたします。また、JIS15001に基づくプライバシーマークの認証取得のご支援も行っております。



<https://sproutgroup.co.jp/>

株式会社sprout

〒104-0031 東京都中央区京橋3-12-7 GINZA EAST SQUARE 2F

本資料に掲載されている情報は全て株式会社sproutの知的財産です。この中の情報を再利用した資料についても、全て株式会社sproutの知的財産権に属します。コンテンツの複製、社外への公開、社内利用への転用は全て、株式会社sproutの許諾を必要とする旨、ご理解をお願いします。